

## Případová studie Toma, a.s.



Společnost TOMA, a. s. je středně velký podnik s přibližně 170 zaměstnanci působící v Otrokovicích ve Zlínském kraji. Společnost vznikla v roce 1991 a v současné době je správcem průmyslového areálu, v němž provozuje svou činnost více než 100 podnikatelských subjektů. Hlavním předmětem činnosti společnosti jsou mimo jiné dodávky veškerých energetických médií pro podnikatelské subjekty v areálu a nakládání s odpady. Svou činností a organizací navazuje společnost TOMA, a. s. na Baťovy pomocné závody, které v areálu zahájily průmyslovou výrobu v roce 1935.

## Popis projektu - Výroba bílkovinných produktů s nízkým obsahem popela

### Výzkum a vývoj

Na vývoji nových technologických postupů spolupracovala společnost TOMA, a.s. s externím odborníkem na danou problematiku a Technologickou fakultou Univerzity Tomáše Bati ve Zlíně. Vývojová a výzkumná fáze byla ukončena poloprovozními zkouškami nového technologického postupu, na základě kterých společnost dokládala inovaci postupu v žádosti o dotaci. Technologické postupy jsou chráněny užitnými vzory na Úřadu průmyslového vlastnictví.

### Praktické využití

Projekt navazuje na tradici výrobního areálu, jehož součástí byla rozsáhlá koželužská výroba včetně procesu likvidace odpadů z kůží. Využitím těchto znalostí, jejich rozšířením a především zdokonalením a celkovou inovací procesu likvidace odpadu byla vyvinuta a navržena technologie na zpracování biologicky rozložitelných odpadů. Nejvhodnější vstupní surovinou jsou odpady z králíčích kůží, ale i další odpady živočišného původu, např. kosti, kůže, bílkovinná drť apod. Výstupní surovinou jsou bílkovinné koncentráty, tuky a kostní drť vyznačující se nízkým obsahem popela. Tyto produkty jsou využitelné zejména v agrochemickém a kosmetickém průmyslu.



### Realizace projektu

V rámci realizační fáze projektu byla nakoupena různá zařízení, jako například sušárny, drtiče, odparky a další komponenty nutné pro sestavení nové technologie. Tato technologie má specifické výrobní parametry a je výhradním duševním vlastnictvím společnosti TOMA, a. s. Právě na tuto realizační fázi projektu byla společnosti poskytnuta dotace z Operačního programu Průmysl a podnikání (OPPP), konkrétně z programu Inovace.

Na přípravě a realizaci projektu se podílí přibližně 10 zaměstnanců společnosti TOMA, a.s. Jedná se jak o členy vrcholového a středního managementu, tak i o řadové zaměstnance. Realizace projektu byla zahájena v prosinci roku 2004 a jeho ukončení je plánováno na srpen 2007. V říjnu roku 2006 byl zahájen zkušební provoz technologie. V současné době jsou naplněny maximální kapacity provozu a vše probíhá dle plánovaného postupu. Cíle projektu v podobě produkce bílkovinných produktů z odpadních materiálů jsou plněny v souladu s plánovanými hodnotami projektu a jeho harmonogramem.

Náklady projektu byly financovány částečně z bankovního úvěru a částečně z vlastních zdrojů společnosti.

Náklady projektu	Částka
Celkové náklady projektu	40 839 000 Kč
z toho celkové uznatelné náklady	31 500 000 Kč
Schválená dotace (max. 46 % z uznatelných nákladů)	14 489 000 Kč

### Přínosy projektu:

- využití mezery na trhu s biologicky rozložitelnými odpady
- rozšíření počtu služeb nabízených společností
- zvýšení konkurenceschopnosti firmy
- vytvoření pěti nových pracovních míst
- vyšší ochrana životního prostředí

### Rozhovor s vedoucím útvaru controllingu

#### Ing. Rostislavem Kolaříkem

#### Jaký byl první impuls k tomu, že jste se rozhodli získat pro svůj projekt dotace ze Strukturálních fondů EU?

V roce 2004 jsme se setkali s podnikatelským nápadem využít areál a technologie námi provozované čističky odpadních vod v Otrokovicích ke komplexnímu zpracování biologicky rozložitelných odpadů. V té době jsme se začali zajímat o možnosti získání dotace na tento ekologicky příznivý projekt, bez které by jeho realizace nebyla možná, resp. ekonomicky realizovatelná.

#### Kde jste se dozvěděli o možnosti čerpání dotace z programu Inovace?

Na internetových stránkách agentury CzechInvest a Ministerstva průmyslu a obchodu. Zde jsme získali informace o Operačním programu Průmysl a podnikání, jehož součástí byl právě program Inovace.

#### Žádost o podporu jste zpracovali samostatně, nebo vám ji vypracovala poradenská firma?

I bez předchozích zkušeností s touto problematikou jsme se rozhodli žádost zpracovat samostatně.

#### Jestliže jste žádost zpracovávali sami, kde jste nejčastěji čerpali potřebné informace?

Veškeré potřebné informace jsme získali v regionální kanceláři agentury CzechInvest a od České energetické agentury.

#### Jak dlouho trvalo zpracování žádosti, než byla kompletně odevzdána?

Přibližně 3 měsíce.

#### Máte nějaká doporučení pro ostatní žadatele, na co by měli klást důraz při zpracování žádosti o dotaci nebo při realizaci projektu?

Podle našich zkušeností je dobré při psaní projektu věnovat zvýšenou pozornost plánování nákladů projektu a časovému harmonogramu. Změny týkající se těchto dvou oblastí jsou v průběhu realizace projektu možné v určité míře, ale je s tím spojena další administrativa a časové prodlevy. Žadatelé by si měli včas zajistit dostatečné finanční krytí na realizaci projektu.

Dále bychom žadatelům doporučili, aby si s dodavateli dopředu ujednali případné pozdější zahájení realizace v souvislosti s datem vzniku způsobilosti výdajů.



## Operační program Podnikání a inovace

### Program Inovace 2007 - 2013

Program Inovace podporuje dva druhy projektů

- inovační projekty zavádějící inovace do výroby
- projekty na ochranu práv průmyslového vlastnictví

**Program Inovace (část inovační projekty) pomáhá podnikům, které na základě vlastní výzkumné a vývojové činnosti či prostřednictvím transferu technologie uvádí inovované produkty do výroby a na trh, nebo zavádějí inovovaný výrobní proces. Firmy si budou moci v rámci programu pořídit zejména moderní stroje, zařízení, know-how a licence nutné k realizaci inovací.**

V minulém období 2004 – 2006 patřil program Inovace mezi nejoblíbenější dotační programy. Žadatelé v rámci dvou výzev podali celkem 331 projektů z oblasti inovací. Dotacemi bylo podpořeno 104 projektů v celkové výši zhruba 1,5 mld. Kč.

<b>Kdo může žádat</b> (příjemci podpory)	<ul style="list-style-type: none"><li>• podnik působící zejména ve zpracovatelském průmyslu</li><li>• podnik musí mít alespoň 2 uzavřená po sobě jdoucí zdaňovací období</li><li>• projekt musí být realizován v České republice mimo hl. m. Praha</li></ul>
<b>Na co lze získat podporu</b> (podporované aktivity)	<ul style="list-style-type: none"><li>• a) inovace produktu - zvýšení technických a užitných hodnot výrobků, technologií a služeb</li><li>• b) inovace procesu - zvýšení efektivnosti procesů výroby a poskytování služeb</li><li>• c) organizační inovace - zavedení nových metod organizace firemních procesů a spolupráce s firmami a veřejnými institucemi*</li><li>• d) marketingová inovace - zavedení nových prodejních kanálů*</li></ul> <p>*pozn.: c) a d) pouze pro malé a střední podniky, pokud současně realizují a) nebo b)</p>
<b>Kolik lze získat na jeden projekt</b> (forma a výše podpory)	<ul style="list-style-type: none"><li>• dotace ve výši 1 - 75 mil. Kč pro inovace produktu a procesu</li><li>• dotace ve výši do 2 mil. Kč pro organizační a marketingové inovace</li><li>• procentuální výše podpory je maximálně 60 % a řídí se regionální mapou platnou pro období 2007 – 2013 (k dispozici na <a href="http://www.czechinvest.org">www.czechinvest.org</a>)</li></ul>

## VÍCE INFORMACÍ ZÍSKÁTE

- na bezplatné informační telefonní lince **800 800 777** (v pracovní dny od 9:00 do 13:00 hod)
- na e-mailové adrese **[programy@czechinvest.org](mailto:programy@czechinvest.org)**
- na internetových stránkách **[www.czechinvest.org](http://www.czechinvest.org)**, **[www.mpo.cz](http://www.mpo.cz)**
- v regionálních kancelářích agentury CzechInvest ve všech krajských městech České republiky