

## PSP POHONY a.s.

### Motivy k realizaci projektů

PSP Pohony a.s. patří k tradičním výrobcům průmyslových převodovek, spojek, brzd a po celou dobu své existence si zachovává významné postavení mezi tuzemskými výrobci.

Prosazování a realizace metod TQM v řízení vedením společnosti byly vytvořeny podmínky pro ekonomickou a finanční stabilitu společnosti. Za své působnosti společnosti neztratila platební schopnost, hradila své závazky ve lhůtách jak státu, dodavatelům i zaměstnancům.

Společnost za celých více než patnáct let své samostatné existence nezměnila předmět podnikání. Od samého počátku svého působení se účastní mnoha různých projektů, přihlašuje se do soutěží a získala i cenné certifikáty kvality. Má obchodní kontakty v zahraničí a hodlá svoji tržní pozici ještě posílit.

Broušení ozubených kol je klíčovou technologií ve výrobě přesných převodovek. Hlavním požadavkem se stává vysoká přesnost ozubených kol pohybující se ve 3 – 5 stupni přesnosti dle normy DIN 3962. Dalším parametrem požadovaným u ozubených kol je modifikace boku nebo profilu zubu. Současná technologie neumožňuje v plné míře akceptovat požadavky zákazníků na přesnost a modifikaci ozubení. Z pohledu požadované přesnosti se současná technologie pohybuje mezi 7 – 8 stupněm přesnosti dle DIN 3962. a nedosahuje rovněž ani úrovně produktivity nové plánované technologie.

### Průběh realizace

Cílem projektu bylo pořízení unikátní technologie profilového broušení CNC bruskou pro výrobu ozubených kol se záměrem dosáhnout podstatně vyšších jakostních parametrů produktů, které splní požadavky zákazníků na přesný a tichý chod převodovek, používaných především v transportní a manipulační technice a energetice.

### Financování projektu

| Název projektu                | Program | Celkové náklady na projekt | Způsobilé výdaje projektu | Celk. výše dotace | Délka trvání projektu |
|-------------------------------|---------|----------------------------|---------------------------|-------------------|-----------------------|
| Pořízení profilové CNC brusky | Rozvoj  | 12 243 237 Kč              | 12 237 942 Kč             | 6 730 868 Kč      | 12 měsíců             |

### Přínosy projektu

Realizací projektu bylo dosaženo vyšší jakosti a stability procesu výroby a zvýšení produktivity práce. Takto inovovaná technologie výroby ozubení na evropskou úroveň umožní společnosti být konkurenceschopnou v oboru, zajistí její další rozvoj, což bude mít příznivý dopad na působení společnosti v regionu, stabilizaci pracovních míst.

### Zapojení regionální kanceláře

Projekt byl vypracován vlastními silami s podporou získaných informací ze seminářů a osobními konzultacemi s RK Olomouc především v oblasti změny při podávání projektu prostřednictvím eAccount.

Ze strany RK byla vždy vstřícná spolupráce.

## **Citace zástupce firmy**

---

Ujasnit si, do kterého programu podat žádost na realizaci projektu, ověřit si rating společnosti a tím předejete možná zbytečné práci a úsilí. Podání projektu se zdá složité (v jednotlivých fázích), ale s podporou RK, nebo PM to lze zvládnout. Negativem programu Rozvoj byla délka posuzování a schvalování. Rozhodně by během výzvy nemělo docházet ke změnám, malé firmy nemají na tyto projekty vyčleněny specialisty, kteří jsou schopni reagovat na změny a tímto je to ohrožuje. To naopak nahrává poradenským firmám, které tyto služby nabízí.