

Případová studie – program ICT v podnicích (OPPI)

H.R.G. spol. s r.o.

2.2 ITP01/126 Zavedení obchodně výrobního informačního systému v tiskárně H.R.G.

– motiv k realizaci projektu

H.R.G. spol. s r. o., založena roku 1992 v Litomyšli, je ofsetovou tiskárnou zaměřující se na archový tisk. Je zakládajícím členem skupiny Press Island, jež sdružuje dalších 7 společností a dohromady tvoří jeden z nevýznamnějších polygrafických subjektů na českém trhu. V rámci této skupiny se H.R.G. soustřeďuje na předtiskovou grafickou úpravu, archový tisk (tj. letáky, plakáty, brožury, knihy) a knihárenské zpracování.

Vzhledem k velkému nárůstu počtu zakázek v posledních letech byla tiskárna H.R.G. nucena hledat řešení směřující ke snížení administrativních nákladů (časová náročnost při opakovaném ručním vypisování a s tím spojené chyby) k nim se vážící, a zejména efektivněji propojit a monitorovat práci jednotlivých oddělení. Toho nebylo možno dosáhnout bez vhodného informačního systému (IS).

– průběh realizace

Projekt byl zahájen instalací potřebného hardwarového vybavení. Poté byl na firemní server a pracovní stanice nainstalován informační systém Cicero X (polygrafický IS, v H.R.G. využívaný především pro řízení výroby, obchodu a kalkulace) a Money S5 (ekonomický IS) a realizovalo se propojení obou systémů. Následovalo nastavení modulu Kalkulace a školení obsluhy. V dalších fázích se postupně uváděly do provozu další moduly IS Cicero X a byli s ním seznamováni zaměstnanci. Průběžně se upravovalo nastavení IS a jednotlivých modulů podle potřeby obsluhy. Dále se také zdokonalovalo propojení a výměna dat mezi IS Cicero X a Money S5.

Stručný vývoj zavedení klíčové součásti systému (IS Cicero X):

1.4.2007 –základní nastavení kalkulací, příprava výrobního sáčku, propojení s Money S5

6.6.2007 – přijata první zakázka

20.6.2007 – zpracována první technologie

31.10.2007 – vystaven první dodací list

6.11.2007 – zavedení sběru dat

28.11.2007 – začátek plánování výroby v systému,

1.1.2008 – vystavena první faktura

1.3.2008 – začátek používání kalkulací

– financování

Celkové náklady na projekt	Způsobilé výdaje projektu	Celková výše dotace	Délka trvání projektu
4 530 000 Kč	3 802 000 Kč	1 901 000 Kč	11 měsíců

– přínos projektu

Díky implementaci obou informačních systémů došlo k výraznému snížení administrativních nákladů spojených s dodatečnou zakázkou (konec zbytečného ručního přepisování, snížení chybovosti), uvolnění značné části pracovních sil v účetním oddělení k důležitějším úkonům, rychlejšímu odbavení každé zakázky, a tím zvýšení konkurenceschopnosti tiskárny při vysokém tempu nárůstu tržeb. Dalším přínosem je zlepšení kontroly jednotlivých oddělení a konkrétních pracovníků, reporting analýz obchodních výsledků, výkonů oddělení a strojů prakticky v reálném čase a obecně zefektivnění dohledu managementu nad výrobou.

– zapojení regionální kanceláře

Regionální kancelář poskytla odborné konzultace ve všech fázích přípravy projektu, tj. registrační žádosti, výběrového řízení a žádosti o platbu. Spolupráce tiskárny H.R.G. s pobočkou CzechInvestu v Pardubicích byla velmi efektivní a pracovníci agentury poskytli vždy ochotně veškeré potřebné informace na vysoké odborné úrovni.

– citace zástupce firmy - shrnutí projektu

„Zavedení kompletního informačního systému v tiskárně H.R.G. bylo přelomový krokem. Co do složitosti a časové náročnosti byl tento projekt nejtěžší v historii firmy. Nejdůležitější momentem bylo přesvědčení stávajících pracovníků, že IS jim přinese zjednodušení a úsporu času v budoucnu. Žádná předchozí investice, ať už to byla výstavba nového výrobního závodu, nebo instalace tiskového stroje Heildeberg, nebyla tak složitá a nevyžadovala podporu všech zaměstnanců firmy.

S odstupem času jsme s výsledkem projektu nadmíru spokojeni, informační systém funguje velmi dobře a postupně pracujeme na zavádění dalších modulů do firemní praxe. Podařilo se nám snížit průměrné náklady a zlepšit monitoring výkonnosti pracovišť. Díky tomu je naše firma mnohem silnější i v době krize, o čemž svědčí i udělená ocenění v poslední době (Podnikatel roku 2008 v Pardubickém kraji, Firma roku 2007 v Pardubickém kraji).

V letošním roce plánujeme propojit náš systém pomocí formátu JDF s výrobními stroji a tím ještě více zefektivnit výrobní proces. Formát JDF je světovou novinkou v polygrafickém oboru a představuje směr, kterým se bude celý obor ubírat. Naše tiskárna si nemůže dovolit zaostávat ve vývoji, a proto jsme se rozhodli k jeho zavedení využít druhé výzvy programu podpory ICT v podnicích,“ říká Ing. Leoš Tupec, jednatel tiskárny H.R.G.