

## **Osnova studie proveditelnosti pro projekt zakládání a rozvoje klastrů**

**V rámci tohoto dokumentu se předpokládá využití informací a dat, zjištěných v rámci projektu Vyhledávání vhodných firem pro klastry a výsledků Výstupní studie z projektu Vyhledávání vhodných firem pro klastry.**

### **1. Stručný popis projektu**

- Název projektu – klastru
- Odvětví ekonomických činností – zaměření klastru
- Region – oblast působnosti
- Vize klastru
- Harmonogram realizace projektu včetně rozdělení na etapy a definování milníků
- Identifikace klastru – seznam členů klastru: firem, institucí terciárního vzdělávání a výzkumných ústavů

### **2. Souhrn výsledků projektu Vyhledávání vhodných firem pro klastry**

(stručné shrnutí výsledků Výstupní studie z projektu Vyhledávání vhodných firem pro klastr, max. ½ stránky A4)

### **3. Popis regionu a prostředí**

- Popis daného odvětví v regionálním kontextu se zaměřením na ekonomický rozvoj regionu (včetně profilu průmyslu a obchodu a vývoje nezaměstnanosti v regionu)
- Význam odvětví, která jsou součástí klastru, v kontextu regionálních strategií a priorit (popis souladu zaměření klastru s regionálními prioritami s odkazy na existující dokumenty rozvoje kraje a/nebo potvrzení krajské samosprávy o strategické významnosti klastru a jeho klíčových odvětvích)
- Vliv klastru na okolní prostředí:
  - Podíl zaměstnanců ve firmách sdružených v klastru jako podíl na celkovém počtu zaměstnaných v daném odvětví v regionu
  - Potenciál klíčových odvětví v klastru k růstu produktivity (včetně údajů o produktivitě práce v odvětví min. za poslední 3 roky)
  - Potenciál klíčových odvětví v klastru k růstu vývozu (včetně údajů o exportu odvětví z ČR min. za poslední 3 roky)
  - Inovační potenciál klíčových odvětví v klastru
- Předpokládaný dopad vzniku a rozvoje klastru na rozvoj daného regionu – měřitelné přínosy klastru pro region a jeho ekonomiku (v číslech, návrh indikátorů a jejich měření)

#### 4. Profil členů klastru

##### 4.1. Informace o firmách, sdružených v klastru

Za každou firmu, která je členem klastru, musí být vyplněn následující dotazník:

Název společnosti					
Adresa	Ulice	Město	PSČ		
Země původu majoritního vlastníka					
Předmět činnosti					
Datum založení firmy					
Charakter hlavních odběratelů:					
1) podle odvětví					
2) podle regionu (v ČR/mimo ČR)					
Kontaktní osoba	Příjmení	Jméno	Titul		
Telefon					
Mobil					
E-mail					
WWW					
OKEČ (5-ti místný kód)	hlavní	vedlejší	vedlejší	vedlejší	vedlejší
Ekonomické údaje (rok)	2001	2002	2003	2004	
Tržby (Kč)					
Export (%)					
Hrubý zisk %					
Účetní přidaná hodnota					
Průměrný stav zaměstnanců					
% zaměstnanců ve výzkumu a vývoji					
Náklady na V&V (Kč)					

Dotazník bude doplněn slovním komentářem k následujícím bodům:

- Základní informace o členech klastru
- Vývoj exportu, obratu, zisku a účetní přidané hodnoty
- Popis hlavních aktivit
- Popis zaměstnanců (počet a struktura)
- Počet inovačních projektů registrovaných společností
- Dosavadní účast v podobných projektech spolupráce firem
- Mezinárodní spolupráce ve vývoji a výzkumu
- Popis současné spolupráce s VŠ nebo výzkumnými ústavů

**4.2. Popis institucí terciárního vzdělávání / výzkumných ústavů, které jsou členem klastru, popř. mají s klastrem uzavřenu smlouvu o spolupráci**

- Identifikace institucí terciárního vzdělávání / výzkumných ústavů, které jsou členy klastru nebo mají s klastrem uzavřenou smlouvu o spolupráci, zejména jednotlivých fakult, kateder, ústavů
- Popis zaměření jednotlivých institucí a jejich relevance pro klastr a rozvoj klíčových odvětví klastru
- Popis konkrétních činností, které budou těmito institucemi v rámci klastru vykonávány a jejich konkrétní přínos pro klastr a společné projekty
- Popis dosavadní spolupráce institucí terciárního vzdělávání/výzkumných ústavů s průmyslem a případně dosavadní spolupráce mezi členy klastru a institucí terciárního vzdělávání/výzkumným ústavem
- Charakteristika institucí terciárního vzdělávání, výzkumných ústavů s ohledem na práci v mezinárodních sítích, účast na programech aplikovaného výzkumu, na transferu technologií, relevantních k předmětu činnosti daného klastru
- Informace o institucích terciárního vzdělávání a výzkumných organizacích, jež zatím s klastrem nespolupracují, mohou však být pro potenciální klastr z hlediska jeho činnosti významné.

**5. Organizace a struktura klastru**

- Definice klastru, jeho vize, cíle a strategie
- Právní forma klastru
- Popis organizační struktury (vnitřní pravidla, orgány – práva a povinnosti)
- Popis zajištění udržitelnosti a životaschopnosti klastru z hlediska rozhodovacích pravomocí a schvalovacích mechanismů
- Analýza silných a slabých stránek klastru (SWOT analýza)

## 6. Organizační struktura managementu klastru a profil jednotlivých pozic

- Manažer klastru: požadovaný profil, popis pracovní činnosti, práva a zodpovědnosti, model odměňování. Specifikace, zda se jedná o zaměstnance některého z členů klastru.
- Zaměstnanci klastru: požadovaný profil, popis pracovní činnosti, práva a zodpovědnosti, model odměňování, status zaměstnanců (smlouva, ŽL... atd).
- Prověření způsobilosti manažerů a zaměstnanců klastru (CV + reference)

## 7. Finanční plán klastru

- Celkový návrh rozpočtu pro dobu realizace projektu
- Zásady financování jednotlivých projektů
- Celkové náklady projektu, v členění:
  - provozní náklady
  - náklady na mzdy
  - ostatní náklady
- Cash flow po dobu trvání projektu (po čtvrtletích)
- Zdroje financování
  - Soukromé zdroje nebo členské příspěvky
  - Zdroje z regionálních rozpočtů
  - Zdroje ze státního rozpočtu
  - Zdroje z EU
  - Ostatní
- Popis zajištění udržitelnosti a samofinancovatelnosti klastru po dobu minimálně 5 let od data vydání Rozhodnutí
- Analýza rizik a analýza citlivosti

## 8. Popis plánovaných činností a společných projektů klastru

- Popis hlavních aktivit zajišťovaných klastrem na 3 roky trvání projektu
- Popis a specifikace plánovaných služeb klastru pro členy  
*Jako např. ... Školení, semináře, workshopy, výzkumy trhu a konkurence, poskytované konzultační služby, marketing klastru, benchmarking s ostatními klastry, spolupráce na inovacích, kooperace mezi partnery... atd.*
- Popis a specifikace plánovaných společných projektů členů klastru
  - Tato část bude obsahovat detailní popis každé oblasti společných projektů. Pro každou oblast musí být známy cíle, definovány akční plány k jejich dosažení a navrženy projekty v rámci jednotlivých oblastí.
  - Na navržené cíle musí být vázány očekávané výstupy společných projektů, které jsou jasně měřitelné a zároveň musí být zpracována metodika jejich hodnocení.
  - Pro všechny oblasti a projekty bude definován zejména finanční plán, technické zajištění, realizační týmy a předpokládané zapojení jednotlivých členů klastru. Finanční plán bude navazovat na finanční plán klastru v odstavci 7.

- V případě, že již byly realizovány určité konkrétní kroky v oblasti spolupráce s konkrétními výsledky, bude tato část obsahovat i popis dosavadní realizace akčních plánů a jejich výsledků.

Základní oblasti společných projektů členů klastru:

- **Společné projekty v oblasti výzkumu, vývoje a inovací**
- **Společné projekty v oblasti propagace, obchodu, exportu**
- **Společné projekty v oblasti rozvoje lidských zdrojů**
- **Společné projekty členů klastru v ostatních oblastech (např. společný nákup, transport a logistika apod.)**

### **9. Ekonomická analýza projektu**

- Cíle a použitá metodika (cíle pro zvýšení výkonnosti klastru a metody jejich měření)
- Předpokládaný dopad vzniku a rozvoje klastru na jeho členy – měřitelné přínosy klastru pro firmy (v číslech, návrh indikátorů a jejich měření)
- Ohodnocení skutečného ekonomického dopadu – cost-benefit analýza (CBA)
- Další žadatelem navržené ukazatele pro monitorování projektu, mimo povinných ukazatelů, obsažených v Oddíle V. Žádosti.

### **10. Závěry**