

Osnova studie proveditelnosti

Projekty Zakládání a rozvoj klastrů (OPPI Spolupráce)

1. Stručný popis projektu

- Název projektu – klastru
- Odvětví ekonomických činností – zaměření klastru (podle CZ-NACE)
- Region – oblast působnosti (žadatel vymezí jádrovou oblast a případně další oblasti realizace projektu)
- Identifikace klastru – seznam členů klastru: firem, institucí terciárního vzdělávání a výzkumných ústavů

2. Shrnutí procesu vytváření klastru

- Popis procesu vzniku klastru s důrazem na shrnutí procesu hledání společných cílů, společných projektů a utváření členské základny klastru. (Doložit např. zápisy z proběhlých workshopů, dotazníky, soupisem oslovených firem apod.)

3. Popis regionu a prostředí

- Popis daného odvětví v regionálním kontextu se zaměřením na ekonomický rozvoj regionu
Význam odvětví, která jsou součástí klastru, v kontextu regionálních strategií a priorit
- Vliv klastru na okolní prostředí:
 - Podíl zaměstnanců ve firmách sdružených v klastru jako podíl na celkovém počtu zaměstnaných v daném odvětví v regionu
 - Potenciál klíčových odvětví v klastru k růstu produktivity (včetně údajů o produktivitě práce v odvětví min. za poslední 3 roky)
 - Potenciál klíčových odvětví v klastru k růstu vývozu (včetně údajů o exportu odvětví z ČR min. za poslední 3 roky)
 - Inovační potenciál klíčových odvětví v klastru
- Předpokládaný dopad vzniku a rozvoje klastru na rozvoj daného regionu – měřitelné přínosy klastru pro region a jeho ekonomiku (v číslech, návrh indikátorů a jejich měření)

4. Profil členů klastru

4.1. Informace o firmách sdružených v klastru

Za každou firmu, která je členem klastru, musí být přehledně uvedeny následující informace: Každý subjekt dodá pouze informace, které jsou pro něj relevantní:

- Zaměření firmy, hlavní aktivity, pozice na trhu v rámci odvětví a v rámci regionu
- Vývoj exportu, obratu, zisku a účetní přidané hodnoty (v přehledné tabulce, stejný formát pro všechny členy klastru)
- Informace o stavu zaměstnanců (počet a struktura), zdůraznit zaměstnance ve VaV
- Popis inovační strategie ve firmě (koncepte zavádění inovací) a způsob reakce na aktuální příležitosti trhu a trendy oboru podnikání
- Dosavadní realizace vlastního VaV, popis vlastní VaV infrastruktury (je-li vytvořena)
- Uskutečněné transfery technologií² ve formě využití patentu či nákupu/prodeje licence za poslední 3 roky
- Dosavadní účast v podobných projektech spolupráce firem
- Mezinárodní spolupráce ve vývoji a výzkumu

² Transferem technologie se rozumí přenos technologie (např. prototypy, technologické součásti, apod.) či technologického postupu (např. technologická řešení, výrobní postupy, apod.) včetně souvisejícího intelektuálního vlastnictví (např. patenty, licence, apod.) a know-how vyvinutých jedním subjektem pro účely průmyslové aplikace u jiného subjektu.

- Popis dosavadní a současné spolupráce s VŠ nebo výzkumnými ústavy se zaměřením na konkrétní výsledky (nové produkty a technologie, patenty, publikace aj.)
- Certifikáty na nové systémy managementu jakosti; ostatní aktivity racionalizující a zefektivňující podnikání; způsob ochrany duševního vlastnictví firmy aj. prokazující inovační zralost firmy
- **Role firmy v klastru - motivace pro členství v klastru, očekávání**
 - **účast na společných projektech (kterých?)**

4.2. Popis institucí terciárního vzdělávání / výzkumných ústavů, které jsou členem klastru, popř. mají s klastrem uzavřenu smlouvu o spolupráci

- Identifikace institucí terciárního vzdělávání / výzkumných ústavů, které jsou členy klastru nebo mají s klastrem uzavřenou smlouvu o spolupráci. Identifikace jednotlivých fakult, kateder a ústavů s ohledem na zaměření klastru.
- Popis zaměření jednotlivých institucí a jejich relevance pro klastr a rozvoj klíčových odvětví klastru
- Popis konkrétních činností, které budou těmito institucemi v rámci klastru vykonávány a jejich konkrétní přínos pro klastr a společné projekty
- Popis dosavadní spolupráce institucí terciárního vzdělávání/výzkumných ústavů s průmyslem (důraz na konkrétní výsledky) a případně dosavadní spolupráce mezi členy klastru a institucí terciárního vzdělávání/výzkumným ústavem
- Charakteristika institucí terciárního vzdělávání, výzkumných ústavů s ohledem na práci v mezinárodních sítích, účast na programech aplikovaného výzkumu, na transferu technologií, relevantních k předmětu činnosti daného klastru
- Informace o institucích terciárního vzdělávání a výzkumných organizacích, jež zatím s klastrem nespolupracují, mohou však být pro potenciální klastr z hlediska jeho činnosti významné.

4.3. Popis případných dalších členů/partnerů klastru (např. střední školy, jiné vzdělávací instituce, krajská samospráva, regionální agentury, organizace apod.)

- Role v klastru/význam pro klastr/účast na projektech

5. Cíle a strategie klastru

- Mapa klastru
- Analýza hodnotového řetězce, analýza konkurenční výhody (Porterův diamant), analýza a hodnocení potenciálního trhu, (případně jiné analýzy, které jsou zohledněné v cílech a strategii klastru); identifikace společných zájmů
- Vize, cíle a inovační strategie (zaměření na segment trhu, specializace apod.)
 - Předpokládaný rozvoj klastru po dobu podpory
 - Dlouhodobé cíle klastru

6. Organizace a struktura klastru

- Právní forma klastru
- Popis organizační struktury (vnitřní pravidla, orgány – práva a povinnosti), rozhodovací pravomoci, schvalovací mechanismy
- Popis zajištění udržitelnosti a životaschopnosti klastru z hlediska organizace klastru
- Místa realizace projektu, zda se jedná o vlastní prostory klastru či pronajaté prostory ; při nákupu investičních zařízení žadatel dále uvede, jakým způsobem k nim bude zajištěn volný přístup. (Místem realizace může být pouze provozovna příjemce dotace registrovaná v ŽR
- Analýza silných a slabých stránek klastru (SWOT analýza)

7. Organizační zajištění projektu a profil jednotlivých pozic

- Manažer klastru: profil, popis pracovní činnosti, práva a zodpovědnosti

- Projektový tým – případní další klíčoví zaměstnanci realizující projekt klastru nebo účastníci se jednotlivých společných projektů klastru: profil, popis pracovní činnosti, práva a zodpovědnosti, pracovní-právní vztah (pracovní smlouva, dohoda,
- Plánovaná účast externích odborníků na projektu

Jednotlivé pozice v rámci klastru nemusí být v době podání plné žádosti personálně obsazeny. K pozicím, které obsazeny jsou, přiloží žadatel strukturovaný životopis zaměstnance a v případě pozice manažera/manažerů klastru také zprávu z výběrového řízení.

8. Finanční plán klastru

- Celkové náklady projektu a jejich rozčlenění jednotlivé položky rozpočtu způsobilých výdajů projektu uvedených v Plné žádosti o podporu žadatel rozepíše se specifikací pořizovaných investic, specifikací provozních výdajů, osobních výdajů, výdajů na poradenské služby a další
- Zdroje financování – soukromé zdroje, členské příspěvky, úvěry apod.
- Popis zajištění udržitelnosti a samofinancovatelnosti klastru po dobu minimálně 3 let od data ukončení projektu

9. Harmonogram – časový plán realizace projektu

- Časový plán realizace projektu, rozložení etap a co bude v jednotlivých etapách realizováno

10. Popis plánovaných činností a společných projektů klastru

- Popis hlavních aktivit zajišťovaných klastrem na dobu trvání projektu (včetně iniciace projektů využívajících jiných zdrojů; návaznost na další projekty; zapojení do projektů mezinárodní spolupráce; spolupráce s dalšími klastry; navázání spolupráce s příbuznými odvětvími)
- Popis a specifikace plánovaných společných projektů klastru
 - Tato část bude obsahovat detailní popis každé oblasti společných projektů. Pro každou oblast musí být známy cíle, definovány akční plány k jejich dosažení a navrženy projekty v rámci jednotlivých oblastí.
 - Na navržené cíle musí být vázány očekávané výstupy společných projektů, které jsou jasně měřitelné a je popsán způsob jejich dosažení.
 - Pro všechny projekty bude definován název, přínos pro klastr, finanční plán, technické zajištění, realizační týmy a popis zapojení jednotlivých členů klastru. Finanční plán bude navazovat na finanční plán klastru v odstavci 8 a bude obsahovat popis zabezpečení projektu z hlediska vynakládaných způsobilých neinvestičních výdajů zahrnovaných do rozpočtu projektu a jejich specifikaci (např. rozsah školení, povinné publicity, mezd, nákup služeb poradců, expertů, studie apod.)
 - V případě pořízení technické infrastruktury žadatel popíše její umístění, systém využití, relevance pro projekty a seskupení, případně další využití pro vzdělávání apod.
 - V případě stavebních prací žadatel popíše rozsah stavebních prací zahrnovaných i nezahrnovaných do způsobilých výdajů projektu (výčet stavebních objektů, stavebních úprav atd.) včetně uvedení, zda se jedná o novostavbu či technické zhodnocení objektu a účel, ke kterému bude objekt sloužit
 - V případě, že již byly realizovány určité konkrétní kroky v oblasti spolupráce s konkrétními výsledky, bude tato část obsahovat i popis dosavadní realizace akčních plánů a jejich výsledků.

Základní oblasti společných projektů klastru:

- **Společné projekty v oblasti výzkumu, vývoje a inovací včetně infrastruktury**
 - Popis způsobu jejich zajištění – personální a technické zázemí – klastr plánuje využití stávajících inovačních kapacit členů seskupení (zařízení pro VaV, odborní pracovníci

- VaV)/využití inovačních kapacit regionu (univerzitní zařízení, regionální výzkumná centra/pořízení vlastních inovačních kapacit
- Popis spolupráce s VŠ, institucemi VaV (spolupráce s institucí VaV či VŠ se společným výzkumným cílem, převzetí výsledků VaV, konzultace s VaV institucí či VŠ, měření vzorků, testy a další spolupráce při inovačních aktivitách nesouvisející s VaV)
- **Společné projekty v oblasti rozvoje lidských zdrojů**
 - Projekty zaměřující se na získávání nových talentů do oboru a a přilákání odborníků do regionu (koordinace s univerzitami, středními školami, odbornými učiteli apod.)
- **Společné projekty propagace klastru**
 - Projekty zaměřené na branding klastru – především webová stránka klastru a další prop. materiály, komunikační strategie klastru, propagace klastru pro získání nových členů a propagace aktivit a činností klastru (např. účastí klastru na veletrzích, zahr. cesty k navázání mezinárodní spolupráce)
- **Společné projekty klastru v ostatních oblastech**

Společné projekty musí být ve spolupráci min. 3 členů klastru¹ a musí být schváleny alespoň nadpoloviční většinou všech členů v souladu se schvalovacími mechanismy klastru. Projekty dále musí být v souladu s cíli a strategiemi klastru a jeho rozvoje včetně nepřímého přínosu pro zbylé členy (tj. nejedná se pouze o projekty 3 členů klastru bez návaznosti na celkové směřování klastru).

11. Ekonomická analýza projektu

- Cíle a použitá metodika (cíle pro zvýšení výkonnosti klastru a metody jejich měření)
Předpokládaný dopad vzniku a rozvoje klastru na jeho členy – měřitelné přínosy klastru pro firmy (v číslech, návrh indikátorů a jejich měření)
- Ohodnocení skutečného ekonomického dopadu – cost-benefit analýza (CBA)
- Další žadatelem navržené ukazatele pro monitorování projektu, mimo povinných ukazatelů
- Citlivostní analýza rizik
 - Určení klíčových ekonomických rizik projektu (růst úrokových sazeb, zvýšení nákladů)
 - Určení klíčových neekonomických rizik (výběr dodavatelů, náročné technické řešení projektu atd.)
 - Zpracování dopadu těchto rizik na realizaci projektu a na jeho efektivnost
 - Uvedení opatření k eliminaci těchto rizik

10. Závěry

Podklady zakládající možnost bonifikace popsané ve výběrových kritériích (pokud již nebylo zmíněno výše)

¹ Nevztahuje se k propagačním aktivitám klastru