

KORNET s. r. o.

Motivy k realizaci projektů

Základním kamenem pro vybudování moderního ICT ve společnosti KORNET je pořízení systému ERP se všemi nutnými propojenými softwarovými aplikacemi. Tento nový IS pokryje svou informační podporou všechny rozhodující procesy společnosti, především finanční, logistickou, technologickou a výrobní. Datová základna a best-practice ERP MDV se stane základem rozvoje ICT. Rozšiřováním IS o další SW aplikace, např. o technologický SW EDGECAM ve spojení se systémem ERP pro zpracování programů pro řízení CNC strojů, se postupně vytvoří předpoklady pro dosažení strategických cílů společnosti. Tím je zejména zvýšení stability procesu v oblasti TPV a výrazné zefektivní její činnosti a přechod na fázi **bezpapírové výkresové dokumentace**.

Základním kamenem pro vybudování moderní ICT ve společnosti KORNET bude řešení **Microsoft Dynamics Navision - MDN**.

Průběh realizace

Společnost KORNET s.r.o. vyhlásila výběrové řízení na implementaci informačního systému pro podporu řízení výroby, logistiky, obchodu a ekonomiky společnosti Kornet s.r.o.

I. Etapa:

- dodávka licencí systému ERP Microsoft Dynamics Navision (MDN)
- implementace klíčových funkcí ERP pokrývajících hlavní procesy KORNET:
- pořízení a implementace systému EDGECAM
- dodávky HW pro 1. etapu
- rozšíření lokální datové sítě a rozšíření datové optické sítě
- zaškolení klíčových a koncových uživatelů v ovládání ERP a EDGECAM

II. Etapa:

- dodávka HW pro 2. etapu
- pořízení systému čárového kódu ve skladu
- mzdový a personální systém
- docházkový systém
- kamerový systém pro zvýšení bezpečnosti práce a zabezpečení objektu
- zaškolení uživatelů naimplementovaných aplikací
- rozšíření hardware pro 2. etapu projektu

Financování projektu

| Název projektu | Program | Celkové náklady na projekt | Způsobilé výdaje projektu | Celk. výše dotace | Délka trvání projektu |
|----------------|---------|----------------------------|---------------------------|-------------------|-----------------------|
| | | | | | |

| Název projektu | Program | Celkové náklady na projekt | Způsobilé výdaje projektu | Celk. výše dotace | Délka trvání projektu |
|--|-----------------|----------------------------|---------------------------|-------------------|---|
| Zavedení a rozšíření informační a komunikační technologie pro zvýšení efektivity podniku | ICT v podnicích | 4,5 mil. Kč. | 4,3 mil. Kč | 2,1 mil. Kč | 2007 – 3m 2008 – 12m 2009 – zatím v jednání |

Přínosy projektu

Hlavními cíli a předpokládanými přínosy nasazení ERP systému a integrací dalších uvedených aplikací v projektu jsou:

- Získání většího tržního podílu na trhu v ČR i v zahraničí, zejména Anglii. Předpokladem je zvýšení stávajícího obrátu cca o 10 -15 mil. Kč, tj. o 10-15% po třech letech od zavedení IS.
- Získání vyšší kvality rozhodovacích procesů.
- Získání nástroje pro posílení plánování všech oblastí.
- Dosažení nižších výrobních, skladovacích i dalších nevýrobních nákladů na jednotku práce.
- Snížení chybovosti a zvýšení efektivnosti odvádění výroby zavedením čárových kódů.
- Zpřesnění výpočtu plánových kalkulací.
- Relativní snížení zásob materiálů na skladu ve vztahu k obrátu o cca 12.
- Relativní snížení zásob na skladu rozpracované výroby ve vztahu k obrátu o cca 9%,
- Zlepšení řízení cash-flow.
- Vytvoření integrované datové základny, ze které se tvoří jednotné podklady pro řízení společnosti KORNET.
- Zefektivnění mzdového, personálního a docházkového systému pomocí čipových karet.
- On-line přístup všech pracovníků firmy ke všem datům.
- Zlepšení systému reportingu v kvalitě, rozsahu a dostupnosti informací.
- Přesnější a efektivnější řízení společnosti. Lepší podpora komunikace uvnitř společnosti se zákazníky i s dodavateli.
- Výrazné zvýšení sdílení znalostí mezi pracovníky společnosti KORNET.
- Zvýšení bezpečnosti práce a ostrahy objektu zavedením kamerového systému.
- Zvýšení produktivity činnosti pracovníků.
- Rozšíření okruhu možných zákazníků vzhledem k možnosti zpracování zadání v 3D.
- Zproduktivnění a zpřesnění technologických procesů a převodu dat do NC kódů do počítačů CNC strojů pomocí SW EDGECAM
- Plánování, vyhodnocování a řízení jakosti.

Dosažení deklarovaných cílů a přínosů je předpokladem pro zvýšení konkurenceschopnosti společnosti KORNET na stávajících i nových trzích Evropy.

Zapojení regionální kanceláře

Firma KORNET na jednáních z regionální kanceláře dostávala informace o vhodných programech z EU a byla nápomocna při výběru nejvhodnějšího programu pro společnost KORNET. Pomáhala konzultacemi při přípravě projektu a při realizaci poskytovala nutné informace.

Citace zástupce firmy

Zmíněný projekt by firma KORNET dolizovala v každém případě, protože byl nezbytný pro zvýšení efektivnosti této společnosti. Dotace z EU přispěla ke značnému urychlení tohoto záměru a tím ke zvýšení konkurenceschopnosti společnosti KORNET a vytvořila předpoklady pro získávání dalších zákazníků.