
	Příloha Pátevního manuálu OPPI			 EVROPSKÝ FOND PRO REGIONÁLNÍ ROZVOJ
	17_08_F_Popis projektu pro hodnotitelskou komisi	Číslo vydání/ aktualizace: 8/0	Platnost od: 1.4. 2011	

Popis projektu pro hodnotitelskou komisi

Operační program Podnikání a inovace – program ICT v podnicích - Výzva III

Registrační č. žádosti: 2.2 ITP03/1118

Obchodní jméno/Název žadatele: EXPONO Steelforce, a.s.

Název projektu: Nákup ICT vybavení - Expono Steelforce, a.s.

1) Stručný popis žadatele

Hlavní OKEČ žadatele (pouze pro výzvy vyhlášené s OKEČ)	
Hlavní NACE žadatele	25600 - Povrchová úprava a zušlechťování kovů; obrábění

Název: EXPONO Steelforce, a.s.

IČO: 26902401

Právní forma: Akciová společnost

Sídlo: Mlýnská 317/10, 70200 Ostrava

Datum vzniku:

Žadatel je plátce DPH.

Velikost podniku: Střední nebo malý podnik.

Počet zaměstnanců:

Stručný popis žadatele:

Akciová společnost EXPONO Steelforce, a.s. je obchodní společnost s hutním materiálem, působící na trhu od roku 2005. Za tuto dobu se etablovala na českém trhu a zařadila se během krátké doby mezi 10 nejvýznamnějších dodavatelů válcovaných výrobků v ČR. Osobní přístup, flexibilita a inovace je základní politikou společnosti.



Společnost ve svém dlouhodobém plánu diverzifikuje svou činnost z obchodní na výrobní. Výroba probíhá i v nemovitosti v Adamově.

2) Stručný popis projektu

Požadovaná dotace	1 896 000
Hlavní OKEČ projektu (pouze pro výzvy vyhlášené s OKEČ)	
Hlavní NACE projektu	25600 - Povrchová úprava a zušlechťování kovů; obrábění

Popis projektu:

Předmětem záměru je nákup ICT vybavení určeného pro zkvalitnění komunikace, pro systém výroby a centrálního řízení. Konkrétně se bude jednat o HW a SW (např. server, zálohovací systémy dílčí, 4 x zálohování satelitní a zálohování pro celou síť, 13 x PC, 10 x notebooky, 8 x multifunkční zařízení, docházkový systém, kamerový systém, servrové systémy, nový IS včetně implementace, zabezpečení a VPN mezi pobočkami Adamov, Ostrava a Hranice. Konkrétní požadavky budou upřesněny v plné žádosti. Předpokládaná cena 4.350.000,-Kč.

	Příloha Pátevního manuálu OPPI			 EVROPSKÝ FOND PRO REGIONÁLNÍ ROZVOJ
	17_08_F_Popis projektu pro hodnotitelskou komisi	Číslo vydání/ aktualizace: 8/0	Platnost od: 1.4. 2011	

Doplňující popis projektu:

Po podání RŽ došlo k drobné změně v pořizovaném HW a SW. Podrobný popis HW a SW je popsán v Podnikatelském záměru. V návrhu řešení bude kladen největší důraz na správné zavedení agendy výroby, zavedení technologických postupů do IS a zároveň propojení výroby se skladovým hospodářstvím, evidencí zakázek a účetnictvím.

Předpokládané řešení celého informačního systému bude technologicky vyspělý informační a ekonomický systém zefektivňující všechny běžné i vysoce specializované firemní procesy.

Bude muset poskytovat dokonalý a aktuální přehled o situaci na trhu i uvnitř podniku, automatizaci rutinních operací, zefektivňování provozu, snižování nákladů a účinnou komunikaci. V rámci projektu budou vytvořena 2 pracovní místa na plný pracovní úvazek. V současné době již bylo ukončeno první výběrové řízení na část pořizovaného HW a SW. Záměr bude realizován i v případě, že projekt nebude v rámci programu ICT v podnicích doporučen.

Místa realizace projektu:

Nádražní 490, 67901 Adamov

Masarykovo náměstí 122, 75301 Hranice

Mlýnská 317/10, 70200 Ostrava

Stručný popis projektu:

V rámci projektu bude pořízeno:

SW:



- serverové SW řešení
- SW na správu IT
- zálohovací SW
- antivir
- ERP
- docházkový systém
- total commander

HW:

- PC (10)
- monitory (8)
- notebooky (12)
- servery (2)
- docházkový systém
- kamerový systém
- multifunkční tiskárna (6)
- laserová tiskárna (2)
- UPS (4)
- zálohovací zařízení - NAS (3)
- HW firewall

Pozn. Projekt byl vrácen žadateli k doplnění - žadatel měl prokazatelně doložit obrat dle jednotlivých CZ NACE (zda převažující obrat spadá do podporovaných CZ NACE).

Žadatel musel informace vytáhnout z jednotlivých položek účetnictví - doložil do seznamu dokumentů tabulky, z kterých vyplývá, že skutečný poměr výroby a prodeje vlastních produktů tvoří 53,36 %.



	Příloha Páteřního manuálu OPPI			 EVROPSKÝ FOND PRO REGIONÁLNÍ ROZVOJ
	17_08_F_Popis projektu pro hodnotitelskou komisi	Číslo vydání/ aktualizace: 8/0	Platnost od: 1.4. 2011	

3) Rozpočet

Číslo etapy / Rok výplaty dotace	1	2		3	4		5	6
	Hardware a sítě	Ostatní stroje a zařízení	Celkem investiční výdaje – hmotný majetek (1 + 2)	Práva duševního vlastnictví	Software a data	Celkem investiční výdaje – nehmotný majetek (3 + 4)	Služby poradců, expertů, studie - poradenství	Přístup k informacím, databázím
1/2013	977 600	500 000	1 477 600	0	2 296 200	2 296 200	0	0
Celkem za projekt	977 600	500 000	1 477 600	0	2 296 200	2 296 200	0	0

Číslo etapy / Rok výplaty dotace	7	8	9					
	Tvorba webových stránek	Povinná publicita	Ostatní služby	Celkem neinvestiční výdaje (Suma 5 až 9)	Z toho de minimis (Suma 6 až 9)	Celkem způsobilé výdaje (Suma 1 až 9)	Celkem nezpůsobilé výdaje	Požadovaná výše dotace
1/2013	0	20 000	0	20 000	20 000	3 793 800	758 760	1 896 000
Celkem za projekt	0	20 000	0	20 000	20 000	3 793 800	758 760	1 896 000

Suma zdrojů	3 793 800
Míra podpory	50%
Dotace OPPI	1 896 000
- ze SF (85 %)	1 611 600
- ze SR (15 %)	284 400
Spolufinancování z rozpočtů krajů	0
Spolufinancování z rozpočtu obcí	0
Spolufinancování z rozpočtů regionálních rad	0
Spolufinancování ze státních fondů	0
Spolufinancování jiné národní veřejné prostředky	0
Soukromé spolufinancování	1 897 800
Přímé výnosy	0

	Příloha Pátevního manuálu OPPI			 EVROPSKÝ FOND PRO REGIONÁLNÍ ROZVOJ
	17_08_F_Popis projektu pro hodnotitelskou komisi	Číslo vydání/ aktualizace: 8/0	Platnost od: 1.4. 2011	

4) Harmonogram

Datum zahájení projektu: 01.02.2012

Datum ukončení projektu: 30.06.2013

5) Závazné ukazatele

Typ závazného ukazatele		Cílová hodnota
	Jednotky	
Software a práva duševního vlastnictví	Počet	8
Hardware a ostatní stroje a zařízení	Počet	5
PC, notebooky	ano/ne	Ano
Servery	ano/ne	Ano
Vstupní zařízení	ano/ne	Ano
Výstupní zařízení	ano/ne	Ano
Ostatní	ano/ne	Ano
Outsoursované činnosti	Počet	0

6) Doplnující informace

Rating: C+

Komentář: Žadatel se ve sledovaném období dostává ze ztráty do zisku (ztráta > zisk). Tržby i přidaná hodnota zaznamenaly výrazný meziroční nárůst. Celková zadluženost je vysoká (86% v r. 2011), pozitivní však je, že přibližně třetinu cizích zdrojů představují závazky vůči subjektům skupiny. Hodnota úrokového krytí a rentability aktiv a vlastního kapitálu dosahují v ziskovém roce 2011 přijatelných výsledků, rentabilita tržeb však nikoliv. Ukazatele likvidity se pohybují v podprůměrných hodnotách, slabá rychlá likvidity vypovídá o nedostatečném množství finančního majetku. Sledované ukazatele aktivity jsou hodnoceny negativně. Příznivý poměr osobních nákladů a přidané hodnoty v posledním uzavřeném období. Existence vysokého kurzového rizika (67% tržeb je v cizích měnách). Ekonomická situace žadatele není na dobré úrovni, objem projektu je však přiměřený jeho majetku. Doporučuji.

Hodnocení SSV: vyhovuje.

FRP: Doporučeno



Komentář: Doba návratnosti projektu je kratší než doba odepisování investice.

Čistá současná hodnota (NPV) je kladná.

Vnitřní výnosové procento (IRR) je kladné.



Celková a běžná likvidita jsou nastaveny nad minimální požadovanou hodnotou od druhého roku realizace. Zadlužení je příliš vysoké pouze v prvním roce, v dalších letech klesá na přijatelnou úroveň. Doba obratu zásob je nastavena v relaci doporučených hodnot, doba inkasa pohledávek je výhledově mírně zhoršená. Ukazatel krytí úroků vykazuje trvale slabé hodnoty. Rentability tržeb i aktiv jsou příliš nízké po většinu plánovaných let.

Doporučuji.

	Příloha Pátevního manuálu OPPI			 EVROPSKÝ FOND PRO REGIONÁLNÍ ROZVOJ
	17_08_F_Popis projektu pro hodnotitelskou komisi	Číslo vydání/ aktualizace: 8/0	Platnost od: 1.4. 2011	



7) Horizontální politiky EU

Horizontální téma	Úroveň dopadu
Vliv na rovné příležitosti	Projekt je z hlediska rovných příležitostí neutrální
Vliv na udržitelný vývoj	Projekt je z hlediska udržitelného rozvoje neutrální
Vliv na ŽP	Projekt je ekologicky neutrální

	Příloha Pátevního manuálu OPPI			 EVROPSKÝ FOND PRO REGIONÁLNÍ ROZVOJ
	17_08_F_Popis projektu pro hodnotitelskou komisi	Číslo vydání/ aktualizace: 8/0	Platnost od: 1.4. 2011	

8) Bodové hodnocení projektu

Souhrnné hodnocení žadatele:	71,50 ze 100			
	Celkový počet bodů	Body rating	Body ESS	Body FRP
Počet bodů získaných z hodnotící zprávy o ekonomické situaci žadatele		C+	Vyhovuje	Doporučeno
Posudek EH 1 (technický)	40	Nedoporučen		
Posudek EH 2 (technický)	70	Doporučen		
Posudek EH 3 (technický)	69	Doporučen		
Posudek PM 4 (ekonomický)	2			
Hodnocení 1. EH: Důvody k zamítnutí: Projekt nedoporučuji k přijetí, jedná se o velmi rizikovou záležitost. Řešení není dostatečně promyšlené, většina informací je uváděna poměrně vágním způsobem, řízení projektu je silně podceněno. Plánované náklady na realizaci projektu obsahují pouze položky na pořízení hmotného a nehmotného majetku. Na práce dodavatele nejsou plánovány žádné náklady. Souhrnný komentář k projektu: Projektový záměr je zpracován lehkovážným způsobem. V dokumentu jsou uváděny informace vágním způsobem, řešení působí nepropracovaným dojmem, plán projektu a plán nákladů je nedomyšlený a většina informací vzájemně nekonzistentní. Navrhovaný způsob řízení projektu (začlenění do běžného procesního řízení společnosti) je zcela nedostatečný a v důsledku toho také velmi rizikový. Velkým překvapením je skutečnost, že třebaže na přípravě dokumentu a tedy i na přípravě projektového záměru participovala poradenská společnost zaměřená právě na poradenství v oblasti dotací, není to na kvalitě dokumentu znát. Celkově dokument i projekt hodnotím velmi negativně, kvalita vypadá úplně jinak.				
Hodnocení 2. EH: Důvody k doporučení: Projekt splňuje bodové podmínky jednotlivých kritérií. Celý projekt (podnikatelský záměr) je psán srozumitelně a jednotlivé kapitoly jasně vypovídají o záměru. Z tohoto důvodu doporučuji projekt schválit. Souhrnný komentář k projektu: Projekt odpovídá cílům OPPI. Podnikatelský záměr vykazuje zcela zřejmou strategii rozvoje, která navíc je vidět i z historie vývoje společnosti a navazuje na předchozí projekty. Současně projekt splňuje bodové podmínky jednotlivých kritérií. Celý projekt (podnikatelský záměr) je psán srozumitelně a jednotlivé kapitoly jasně vypovídají o záměru. Z tohoto důvodu doporučuji projekt schválit.				

	Příloha Pátevního manuálu OPPI			
	17_08_F_Popis projektu pro hodnotitelskou komisi	Číslo vydání/ aktualizace: 8/0	Platnost od: 1.4. 2011	

Hodnocení 3. EH:

Důvody k doporučení:

Projekt byl připraven na základě analýzy současného stavu IT/ICT ve společnosti. Všechny části projektu tvoří logický celek a řeší slabé stránky ICT společnosti. Popsané funkcionality splňují požadavky na přínosy IS pro společnost, zejména růst produktivity a efektivní řízení. Projekt povede zkušený tým, jehož členové se již podíleli na úspěšné realizaci jiných investičních projektů. Pořízení nového IS a infrastruktury ICT je strategickou investicí do rozvoje a PZ dokladuje jeho pozitivní vliv na prosperitu společnosti. Financování projektu bude z vlastních zdrojů. Z těchto a dalších výše popsanych argumentů projekt doporučuji ke schválení.

Souhrnný komentář k projektu:

Společnost v minulosti realizovala několik projektů financovaných z vlastních zdrojů, z úvěru a dva významné projekty s přispěním dotace z fondů EU z programu Nemovitosti Rozvoje. Vlastní certifikát systému řízení jakosti ISO 9001:2009. Projektový tým vede ředitel firmy, další členové jsou manažeři ekonomiky, IT a výroby. Všichni mají potřebné kompetence a zkušenosti v praxi přes 12 let a mají i zkušenosti se zaváděním IT. Externím členem týmu je zástupce poradenské společnosti se zkušenostmi řízení projektů čerpajících dotace EU.

Společnost žadatele je obchodní společnost s hutním materiálem, v budoucnu chce diverzifikovat činnost také na výrobní aktivity. Firma distribuuje hutní materiál prostřednictvím obchodní sítě prostřednictvím poboček v Ostravě a v Hranicích. Výroba probíhá v Ostravě a v Adamově. Hlavním strategickým cílem je vybudování moderní společnosti využívající nejnovější technologie a neustále zvyšovat svůj podíl, jak na tuzemském, tak zahraničním trhu. Strategie podle PZ má být naplňována prostřednictvím interních politik firmy bez konkrétnějšího rozvedení.

Strategie ICT vychází z nutnosti řešit současný nevyhovující stav ICT základny, kdy IS postrádá klíčové funkce a začíná představovat překážku pro další růst firmy. Nedostatečnost se projevuje zejména v chybějící podpoře IS výrobního procesu a sledování zakázek i materiálového plánování. Rovněž bude nutná obnova zastaralého HW vybavení pro implementaci nových komponentů IS a převedení práce s dokumenty na centrální úložiště a jejich zabezpečení.



V rámci realizace projektu budou k provozu a správě ICT přijati 2 noví zaměstnanci v srpnu 2012. Místo realizace projektu bude v Ostravě, Hranicích a v Adamově (okres Blansko). Ostrava je region s vysoce nadprůměrnou nezaměstnaností a Blansko je hospodářsky slabý region.

Hlavní přínosy projektu vidí žadatel v modernizaci IS, hardware a síťové infrastruktury a v integraci všech firemních procesů do komplexního celku a v efektivním přenášení a využívání informací ve firmě i s přístupem ze vzdálených poboček a pracovišť. Zavedením nového IS EPR dojde ke zlepšení evidence celého materiálového toku v procesu logistiky a výroby. Součástí projektu bude HW a SW pro docházkový systém, kamerový systém, servrové systémy, zabezpečení a VPN mezi pracovišti Ostrava, Adamov a Hranice. Zvýší se bezpečnost dat IS díky zabezpečení přístupu k citlivým datům společnosti. Vůči zákazníkům a dodavatelům selepší komunikace a zrychlí se reakce na poptávky zákazníků.

Žadatel vyčíslil některé ekonomické ukazatele a jejich nárůst, který předpokládá vlivem realizace projektu. Produkce má vzrůst díky lepšímu využití stávajících výrobních kapacit o 3-5%. Očekává snížení nákladů na jednotku produkce o 3–6% a zkrácení času od prvního kontaktu se zákazníkem k expedici zakázky o 5-10%. Přínosy projektu popsane v PZ jsou reálné a přispějí podniku k efektivnějšímu řízení a vyšší produktivitě.

V technickém popisu PZ je podrobný výčet položek předkládaného projektu, jak z hlediska HW, tak i SW a EPR systému. Žadatel předpokládá dvě výběrová řízení na dodávku HW a příslušného SW a na dodávku systému EPR s moduly obsluhujícími výrobu, logistiku, distribuci, správu majetku, prodej, fakturaci a účetnictví. V PZ jsou také definovány požadavky, které musí nový IS splnit, žadatel předpokládá standardní řešení komplexního EPR systému s možností dalších nástaveb a předpokladu vícejazyčných výstupů.

Bezpečnost IS bude podle PZ standardně řešena pomocí přístupových práv k datům a v rámci systémových programů, které jsou v položkách pořizovaných SW/HW uvedeny vč. potřeb archivace

	Příloha Pátevního manuálu OPPI			 EVROPSKÝ FOND PRO REGIONÁLNÍ ROZVOJ
	17_08_F_Popis projektu pro hodnotitelskou komisi	Číslo vydání/ aktualizace: 8/0	Platnost od: 1.4. 2011	



a zálohování. Eliminaci případných rizik má zajistit projektově řízená implementace IS. V PZ není naznačeno, o jaký EPR má společnost zájem, ani v přílohách nejsou uvedeny předběžné nabídky. Žadatel v PZ předpokládá udržitelnost systému minimálně 5 let po jeho dokončení. Opatření s cílem toto zaručit se týkají smluvně zabezpečené správy systémů, software a infrastruktury ICT i pro případ výměny dodavatele a musí zajistit přístup k zákaznickým úpravám. Jednotlivé aktivity dle harmonogramu jsou logicky návazné, pro implementaci s přípravou jsou v harmonogramu vyčleněny 3 měsíce, testování 1 měsíc, poté již plný provoz, což se zdá pro projekt dosti krátké termíny. Řada známých standardních EPR systémů avizuje dobu implementace od 2-8 měsíců, takže plánovaná doba v harmonogramu by měla být dostačující. Pro testovací režim je nastavena poměrně krátká doba. Školení uživatelů systému má probíhat průběžně.

PZ obsahuje podrobný výčet požadovaných funkcionalit systému i technické parametry pro HW a SW pořizované infrastruktury ICT. Jejich potřebnost vychází ze současné nevyhovující základny IT, která již firmě způsobuje potíže s komunikací a sdílením dat. V rozpočtu jsou podrobně rozepsány všechny pořizované položky nového IS vč. pořizovaných SW/HW a jejich licencí. Ceny jsou přiměřené cenám obvyklým na trhu a odpovídají rozsahu i povaze předkládaného projektu. Vedle způsobilých výdajů jsou uvedeny i nezpůsobilé - DPH.

Žadatel přeložil kvalitně zpracované SWOT analýzy podniku, současného ICT a projektu. V silných stránkách vyzdvihl vysokou technickou odbornost personálu a managementu společnosti, dobré postavení na trhu s perspektivou dalšího růstu a stabilní obchodní partnery. Slabé stránky stojí na nutnosti dalších investic do technologií a na nedostatečném vybavení v oblasti ICT, což řeší tento projekt.

SWOT analýza ICT uvádí nedostatečnou podporu dat pro řízení společnosti, současný IS není propojen s výrobními technologiemi a nesplňuje požadavky na řízení pracovních procesů společnosti. Dále je hrozbou, že data nejsou centrálně ukládána a zálohována a není zavedena centrální správa a oběh dokumentů. Tyto nedostatky bude řešit projekt.

SWOT analýza projektu v silných stránkách popisuje dobrou připravenost projektu a realizačního týmu, projekt přinese zvýšení produktivity práce a zefektivní řízení společnosti. Úspěch realizace se opírá o dobrou počítačovou gramotnost pracovníků a záměr výběru dodavatele se silným zázemím a dlouholetou zkušeností. Projekt řeší slabé stránky současného stavu ICT firmy a bude podporou pro rozvoj jejích plánovaných aktivit.

	Příloha Pátevního manuálu OPPI			 EVROPSKÝ FOND PRO REGIONÁLNÍ ROZVOJ
	17_08_F_Popis projektu pro hodnotitelskou komisi	Číslo vydání/ aktualizace: 8/0	Platnost od: 1.4. 2011	

9) Zhodnocení projektu a doporučení

Pokud nebyl projekt doporučen ke schválení Agentura zde uvede minimálně 1 důvod pro nedoporučení projektu.		
1. důvod		
2. důvod		
3. důvod		
4. důvod		
Komentáře		
Projekt splňuje všechny podmínky programu:		
<input type="text" value="ANO"/>	<input type="text"/>	
Navrhované náklady projektu jsou v souladu s Metodikou způsobilých výdajů OPPI:		
<input type="text" value="ANO"/>	<input type="text"/>	
Doporučuji ke schválení	<input type="text"/>	<input type="text"/>
Výhrada:		

10) Prohlášení

Potvrzuji, že byly provedeny kontroly dle kontrolních listů 17_01_KL a 17_03_KL. Případné nedostatky byly odstraněny nebo jsou zaznamenány v Popisu projektu pro hodnotitelskou komisi.

	Vypracoval	Ověřil
Jméno a příjmení		
Datum		
Podpis		

Seznam příloh

Příloha č.1 - Vyhodnocovací tabulka výběrových kritérií

Příloha č.2 - Hodnotící zpráva o ekonomické situaci žadatele

Příloha č.3 - Posudek externího hodnotitele